

Hakametsä Sport Campuksen TKI-suunnitelma



Euroopan unionin
osarahoittama



PIRKANMAA
COUNCIL OF TAMPERE REGION



TAMPERE

Pirkanmaan
hyvinvointialue



Tampereen yliopisto



UKK-instituutti



Tampereen
urheilulääkäriasema

VARALA



Hakametsä Sport Campuksen TKI-toimintojen suunnitelma ja palvelutarjoaman kuvaus on toteutettu osana Tomorrow's Sports and Health Campus–yhdistää yritykset, käyttäjät ja TKI-toimijat-hanketta (TSHC), jota koordinoi Tampereen yliopisto. Hankkeen muut osatoteuttajat ovat Tampereen kaupunki, Pirkanmaan hyvinvointialue, Varalan urheiluopisto ja Tampereen Urheilulääkäriasema. Yhteistyökumppanina on Business Tampere. TSHC-hanketta rahoittaa Pirkanmaan liitto (EAKR-rahoitus) ja hanke toteutetaan aikavälillä 1.9.2024–31.12.2026.



Kehityskohde: Hakametsä Sport Campuksen TKI-toiminnot



Kohderyhmät: yritykset, tutkijat, urheiluseurat ja -liitot ja muut TKI-toimijat



Kehityksen tavoitteet: ”Luodaan Hakametsä Sport Campukselle moderni, eri alat ja toimijat yhdistävä, kansainvälisen tason liiketoiminta- ja TKI-ympäristö”

Suunnitelman laatimisen aikataulu

TKI-suunnitelman taustakartoitus 1-5/2025

Mikä on TKI-suunnitelma, mitä se sisältää, ketä se hyödyttää ja mitä sillä tehdään? → tavoitteiden asettaminen suunnitelmalle

Nykytila ja tarvekartoituksen pohjustaminen, 1-8/2025

Kysely seuroille, yrityksille ja tutkimuslaitoksille

Asiakaslähtöinen tarvekartoitus 9-11/2025

Haastattelut ja työpajat
Osallistujina mm. hankeorganisaation edustajat, keskeisiä yrityksiä, urheiluseuroja ja muita toimijoita

Suunnitelman koonti 2026

Tulosten kokoaminen yhteen

Osallistaminen

- **Kysely** urheilu-, liikunta-, hyvinvointi- ja terveysalan tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan osaamisverkoston/ekosysteemin kehittämisestä Pirkanmaalla
 - Vastausaika 28.5. – 15.8.2025
 - N 24
- **Haastattelut** kolmelle yritykselle ja TSHC-hankkeen hanketoimijoille, yhteensä 7 haastattelua
- **Työpajat** 6.10. ja 6.11.2025
 - Osallistujina yrityksiä, urheiluseurat/lajiliitot, korkeakoulutoimijoita, muita tutkimus-, koulutus- ja asiantuntijaorganisaatioita ja julkinen sektori

Tutkimus- ja kehittämistoiminnalla

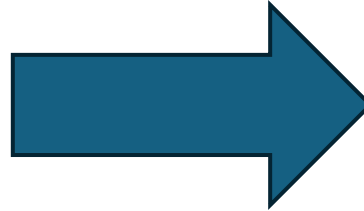
tarkoitetaan organisaatioiden systemaattista toimintaa, jonka tavoitteena on:

1. uuden tiedon tuottaminen

2. tutkimukseen perustuvien sovellusten kehittäminen

3. saada aikaan jotain olennaisesti uutta

Tutkimuksen ja kehittämisen hyödyt yhteiskuntaan ja elinkeinoelämään



Innovaatiotoiminta

käsittää kaikki yrityksen kehittämis-, rahoitus- tai kaupallistamistoimet, jotka tähtäävät tai johtavat innovaatioihin. Yrityksen **innovaatio** on:

1. uusi tai parannettu tuote tai liiketoimintaprosessi (tai niiden yhdistelmä)

2. joka eroaa merkittävästi yrityksen aiemmista tuotteista tai prosesseista

3. jonka yritys on tuonut markkinoille tai ottanut käyttöönsä

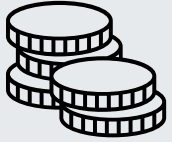
Sisältöjen lähde: Tilastokeskus



*Hakametsä Sport Campukselle visioidaan **modernia, eri alat ja toimijat yhdistävää, kansainvälisen tason liiketoiminta- ja TKI-ympäristöä**, jonka **huipputason teknologiakokonaisuus** mahdollistaa mm. tehokkaan suoritusten seurannan, datan keräämisen ja jakamisen sekä tapahtumien digitalisoinnin.*

*Aluetta käyttävät, kaikenikäiset ja -tasoiset liikkujat sekä urheilijat toimivat potentiaalisena **living lab** -tutkimus- ja testausryhmänä. **Julkisten ja yksityisten toimijoiden kokonaisuudesta muodostuu lisäarvoa luova ekosysteemi.***

TKI-toiminnan esteitä ja haasteita



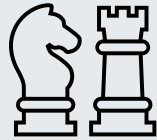
Puuttuvat resurssit

Rahan puute,
riskirahoittajan
puuttuminen

Ajan puute

Osaamisen puute

Datan puute

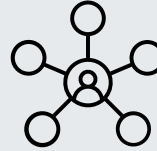


Epäselvät suuntaviivat

Tehottomuus,
”hankehupppa”

Yhteisten
tavoitteiden
puute

Tarvelähtöisyyden
vähyy



Heikko tiedonkulku

Ei tiedetä mitä
muut tekevät

Kontaktien puute

Päällekkäinen
tekeminen



Ympäröivä yhteiskunta

Sääntely:
hankintalaki,
sertifioinnit,
tietosuoja

Yhdistystoimijan
uskottavuus

Yrittäjyyden
haasteet



Vähäinen innovointi

Arjessa ei tilaa
innostukselle ja
innovaatiolle

Kasvu-
hakuisuuden
vähyy

Brändäyksen ja
kaupallistamisen
hankaluus

Mikä hyödyttää TKI-toimintaa?

Tarvelähtöisyys

**Yhteistyön
koordinointi**

**Rahoitus ja
muut resurssit**

**Valmiit
toimintamallit**

Toimivat tilat

**Kontaktit ja
verkostot**

Kannustimet

**Yhteiset
intressit**

**Innostus ja
motivaatio**

**Yhteinen kieli ja
käsitteet**

Data

Riskien jako

Miten TKI-toimintaa tehdään?

**Alustojen
hyödyntäminen
& Living lab -
toiminta**

**Ketterä
kehittäminen,
hackathonit,
sprintit**

**Osallistava TKI-
toiminta laji-
ympäristössä**

**Datan keruu,
analysointi,
seuranta,
ennustaminen**

**Verkostoitu-
minen ja
osallistava
keskustelu**

**(esi-kaupalliset)
hankinnat**

**Projektit ja
hankkeet,
hankehaut**

**Ekosysteemi-
toiminta**

**Perustutkimus,
soveltava
tutkimus**

**Tutkinnot,
opetus-
suunnitelmat**

**Tutkimus- ja
oppilaitos-
yhteistyö**

**Kv-tutkimus-
verkostot**





Julkinen sektori



Urheiluakatemia ja valmennuskeskus



Urheiluseurat, lajiliitot ja järjestöt



HSC operointi ja innovaatiokeskus



Koulutus ja tutkimus



Palvelutoiminta



Veturiyritykset



Startup-, PK- ja kasvuyritykset



Loppukäyttäjät



Yrityspalvelut



Rahoittajat, sijoittajat

Tech & Data

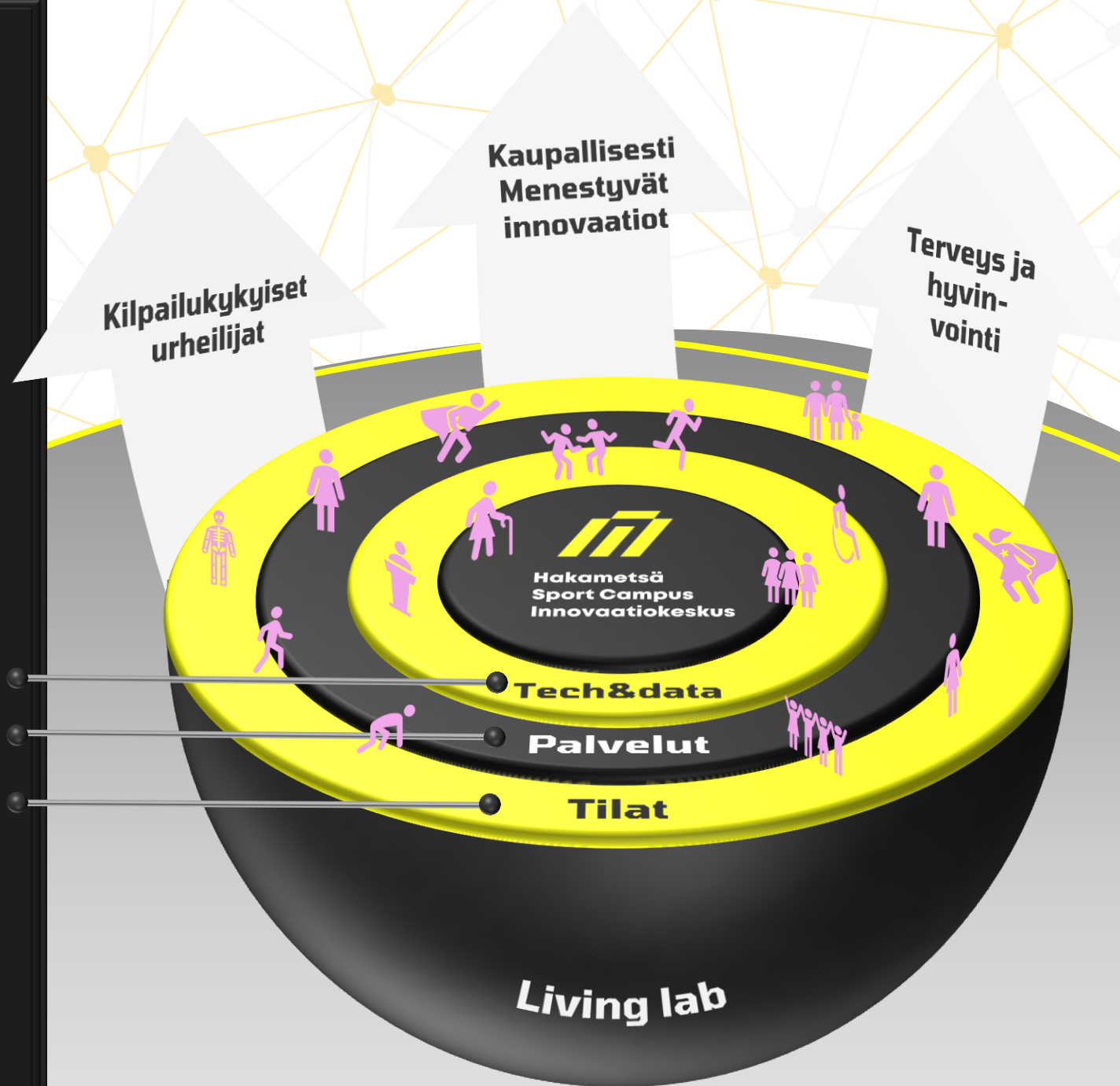
- Tilojen teknologia
- Testausinfra
- Data

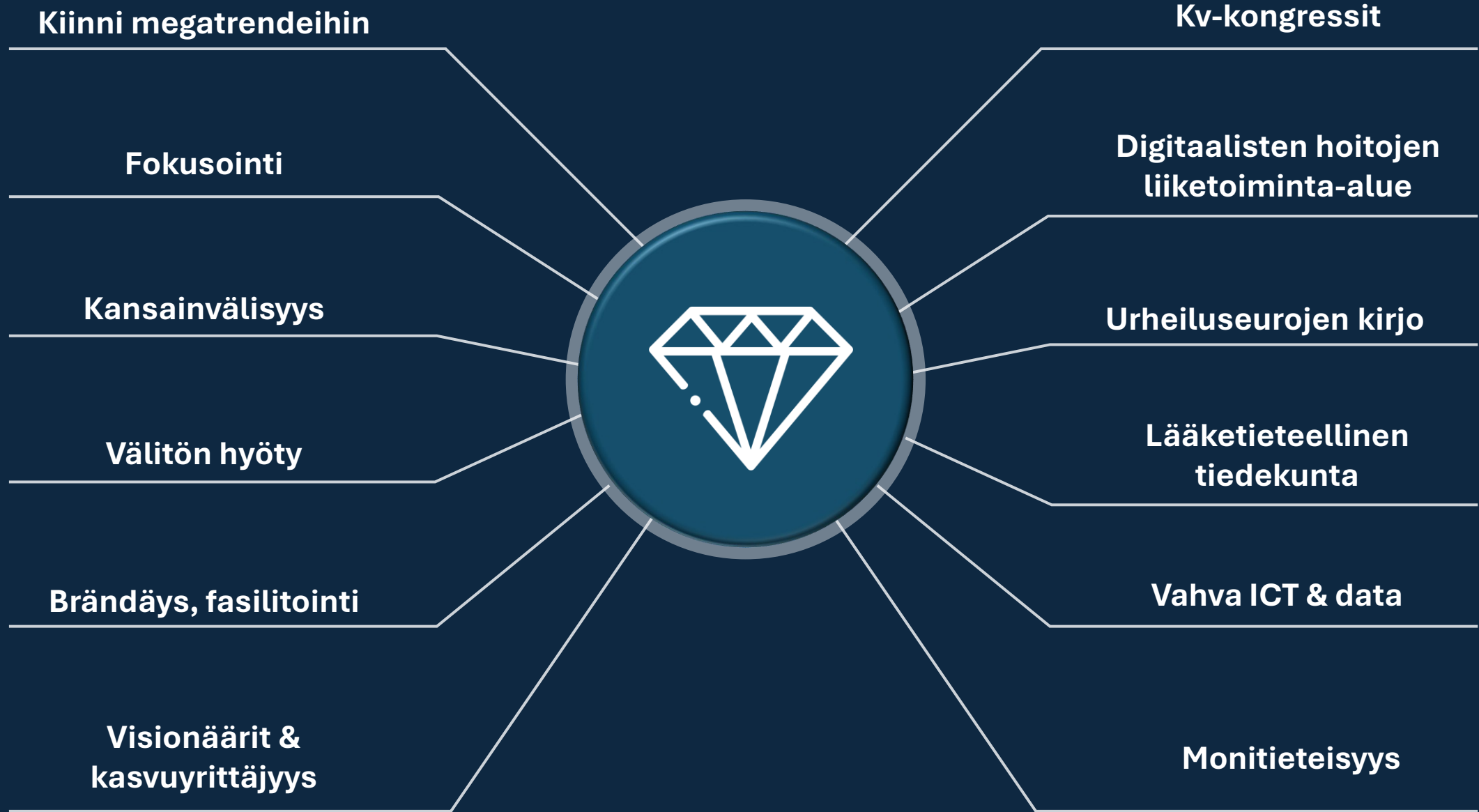
Palvelut

- Ekosysteemi
- Verkostoituminen
- Matchmaking
- Showroom
- Viestintä

Tilat

- Toimi(sto)tilat, yhteistyö- ja opetustilat
- Testaustilat
- Kokous- ja tapahtumatilat
- Urheilutilat





**Hakametsän toimijat
ja käyttäjät**

**Teknologia-
ratkaisut ja data**

**Yhteiset tavoitteet
ja tahtotila**



**Hakametsä
Sport
Campus
TKI**

Living lab -ympäristö

Fyysiset tilat

Palvelut

**Rahoitus- ja
liiketoimintamalli**

**Hakametsä Sport
Campus
laadukkaan TKI-
toiminnan
periaatteet**

**Toimintatapana
ulospäinsuuntautunut
yhteisöllisyys**

**Hakametsään
muodostuu luova ja
innovaatioenerginen
tekosysteemi**

**Vastuullisuus
edellä kaikessa
tekemisessä**

- Hakametsässä TKI-toimijat kohtaavat yhteisten teemojen äärellä rakentaen rohkeasti tulevaisuutta urheilun, liikunnan ja hyvinvoinnin edelläkävijöinä.
- Meitä ohjaa yhteinen visio ja halu luoda innostava ympäristö, jossa avoin vuoropuhelu ja osallistavuus sekä rohkeus erottua ovat keskiössä.
- Kansainvälinen verkottuminen vahvistaa asemaamme globaalissa kentässä.

**Hakametsä Sport
Campus
laadukkaan TKI-
toiminnan
periaatteet**

Toimintatapana
ulospäinsuuntautunut
yhteisöllisyys

Hakametsään
muodostuu luova ja
innovaatioenerginen
tekosysteemi

Vastuullisuus
edellä kaikessa
tekemisessä

- Hakametsä Sport Campus on paikka, jossa ideat lentävät. TKI-toiminta perustuu ratkaisukeskeisyyteen ja käytännönläheisyyteen. Lähtökohtana on todellinen tarve – täällä ideat kohtaavat tekijät ja käyttäjät. Emme tyydy pelkkään ideointiin, vaan viemme asiat eteenpäin ketterästi.
- Pysymme kiinni megatrendeissä, hyödynnämme Tampereen monitieteellisyyden vahvuudet ja vastaamme globaaleihin haasteisiin. Katse on aina tulevaisuudessa – kehityksessä ja uudistumisessa.

**Hakametsä Sport
Campus
laadukkaan TKI-
toiminnan
periaatteet**

Toimintatapana
ulospäinsuuntautunut
yhteisöllisyys

Hakametsään
muodostuu luova ja
innovaatioenerginen
tekosysteemi

Vastuullisuus
edellä kaikessa
tekemisessä

- Hakametsässä rakennamme ratkaisuja vastuullisesti.
- Edistämme urheilun, liikunnan ja hyvinvoinnin sosiaalista kestävyyttä, luomme uusia, kestäviä liiketoimintamahdollisuuksia ja tarjoamme työkaluja riskien hallintaan.
- Jokainen ratkaisu tukee sekä ihmisiä että tulevaisuutta.

- Tuottavuuden ja elinkeinoelämän kasvu: menestyvien innovaatioiden tuottaminen yhteiskuntaan ja markkinoille
- Asiantuntemuksen lisääntyminen, toiminnan optimointi
- Kilpailukykyiset tuotteet, palvelut ja toimintamallit
- Kansainvälinen ulottuvuus

Menestyvät innovaatiot

- Kansainvälisen huippu-urheilun, liikunnan ja hyvinvoinnin ekosysteemin kehittäminen
- Huipputason valmennus urheilijoiden tukena
- Monipuoliset mahdollisuudet kaiken ikäisille urheilijoille ja liikkujille

Kilpailukykyiset urheilijat

- Hyvinvoinnin luominen, terveyden ja hyvinvoinnin parantaminen, tutkimuksen siirtyminen kansalaisten hyvinvointiin
- Ennaltaehkäisevä toiminta, vaikuttavat palvelut kansanterveyden edistämiseksi

Terveys ja hyvinvointi

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

**Vastuullisuus edellä
kaikessa tekemisessä**

**Hakametsään
muodostuu luova ja
innovaatioenerginen
tekosysteemi**

**Toimintatapana
ulospäinsuuntautunut
yhteisöllisyys**

**Hakametsän toimijat
ja käyttäjät**

**Teknologia-
ratkaisut ja data**

Living lab -ympäristö

Fyysiset tilat

Palvelut

**Rahoitus- ja
liiketoimintamalli**

**Yhteiset tavoitteet
ja tahtotila**



**Hakametsä
Sport
Campus
TKI**

Julkinen sektori

**Urheiluseurat,
lajiliitot ja järjestöt**

**Urheiluakatemia ja
valmennuskeskus**

**Hakametsän operointi ja
innovaatiokeskus**

Loppukäyttäjät

**Rahoittajat, sijoittajat,
bisnesenkelit**



**Hakametsä
Sport
Campuksen
TKI-toimijat**

Koulutus ja tutkimus

Palvelutoiminta

Veturiyritykset

**Startup-, PK- ja
kasvuyritykset**

Yrityspalvelut

Julkinen sektori

Kunta, hyvinvointialue, valtio, kansalliset ja alueelliset ohjelmat ja säädösympäristö

Urheiluseurat,
lajiliitot ja järjestöt

Rooli: toimii mahdollistajana, joka rakentaa edellytyksiä TKI-toiminnalle rahoituksen, sääntelyn, datan, infran ja yhteisten tavoitteiden kautta.

Tuo kokonaisuuteen:

- Julkista rahoitusta ja osallistumista yhteishankkeisiin.
- Mahdollistavaa sääntelyä ja toimintaympäristön kehittämistä.
- Sote- ja hyte-dataa koko Pirkanmaalta.
- Laadukasta ja kilpailukykyistä infraa sekä kohtuullisia käyttömaksuja.
- Kykyä tunnistaa mahdollisuuksia, löytää synergioita ja vauhdittaa innovaatiotoimintaa.

Odotuksia

- Tarvelähtöistä kehittämistä ja kansanterveyden edistämistä.
- Uusia tuotteita, palveluita, sovelluksia ja toimintamalleja, jotka lisäävät kuntalaisten hyvinvointia.
- Palveluinnovaatioita ja teknistä kehitystä.
- Yhteistä dataa, alustoja, tiedon jakamista ja tiedon hyödyntämistä.
- Yritysten kasvua, talouskasvua ja kansainvälistä kasvua.

Urheiluakatemia ja
valmennuskeskus

Hakametsän operointi ja
innovaatiokeskus

Loppukäyttäjät

Rahoittajat, sijoittajat,
bisnesenkelit

Koulutus ja tutkimus

Palvelutoiminta

Veturiyritykset

Startup-, PK- ja
kasvuyritykset

Yrityspalvelut

Julkinen sektori

Urheiluseurat,
lajiliitot ja järjestötUrheiluakatemia ja
valmennuskeskusHakametsän operointi ja
innovaatiokeskus

Loppukäyttäjät

Rahoittajat, sijoittajat,
bisnesenkelit

Rooli: kokoavat urheiluyhteisöä, kiinnittävät TKI-toiminnan paikalliseen tekemiseen ja tarjoavat kohderyhmiä tutkimukseen ja testaukseen.

Tuo kokonaisuuteen:

- Harrastaja- ja urheilijayhteisöjä eri lajeista ja ikäryhmistä.
- Käytännön ymmärrystä seurojen, lajien ja valmennuksen tarpeista.
- Kohderyhmiä tutkimukseen, testaukseen ja yhteiskehittämiseen.
- Paikallista kiinnittymistä sekä yhteyden urheilun arkeen.
- Lajiliittojen kautta yhteys kilpailutoimintaan, huippu-urheiluun ja valmennuksen kehittämiseen.

Odotuksia:

- Toimitiloja, kokoustiloja ja mahdollisuuksia kehittää seurojen ja lajien toimintaa.
- Tutkimustiedon hyödyntämistä, testitulosten tulkintaa ja tiedolla johtamista.
- Valmennuksen arviointia tutkitun tiedon ja datan pohjalta.
- Tukea urheilijan menestykselle.
- Kustannustehokkuutta ja resurssien yhdistämistä.
- Inspiroivaa ympäristöä, jossa seurat voivat viedä toimintansa uudelle tasolle ja houkutella tulevia huippuja.

Koulutus ja tutkimus

Palvelutoiminta

Veturiyritykset

Startup-, PK- ja
kasvuyritykset

Yrityspalvelut

Julkinen sektori

Urheiluseurat,
lajiliitot ja järjestötUrheiluakatemia ja
valmennuskeskusHakametsän operointi ja
innovaatiokeskus

Loppukäyttäjät

Rahoittajat, sijoittajat,
bisnesenkelit

Rooli: toimivat tulkkina tutkimuksen ja lajitoiminnan välillä sekä tuovat kokonaisuuteen huippu-urheilun, valmennuksen ja testauksen osaamista.

Tuo kokonaisuuteen:

- Kansainvälisen vertailun kestävää päivittäisvalmennusta ja toimintaympäristön kehittämistä.
- Tukea urheilijan valmentautumisen, opiskelun, työn ja muun elämän yhteensovittamiseen.
- Moniammatillista asiantuntija-, testaus- ja valmennuspalvelua eri lajien huippu-urheiluun.
- Fysiikka-, ravitsemus- ja palautumisvalmennusta lajirajat ylittäen.
- Harjoittelun seuranta, suorituskyvyn testaamista, urheilututkimusta ja asiantuntijatoimintaa.
- Koulutusta, osaamisen kehittämistä sekä kontakteja urheiluseuroihin ja lajiliittoihin.

Odotuksia:

- Toimitiloja, kokoustiloja ja liikuntatiloja
- välineitä ja mittauslaitteita
- testiryhmiä
- yhteistyötä seurojen, liittojen, yritysten ja koulutustoimijoiden kanssa.

Koulutus ja tutkimus

Palvelutoiminta

Veturiyritykset

Startup-, PK- ja
kasvuyritykset

Yrityspalvelut

Julkinen sektori

Urheiluseurat,
lajiliitot ja järjestötUrheiluakatemia ja
valmennuskeskusHakametsän operointi ja
innovaatiokeskus

Loppukäyttäjät

Rahoittajat, sijoittajat,
bisnesenkelit

Rooli: toimii TKI-toimijoiden yhteyspisteenä, yhteistyön fasilitaattorina ja ekosysteemin kiihdyttäjänä.

Tuo kokonaisuuteen:

- Toimintaa mahdollistavan TKI-alustan operoinnin.
- Yhteistyön fasilitointia sekä toimijoiden osallistamista ja aktivointia.
- Kansainvälisen yhteistyön fasilitointia.
- Urheilun, liikunnan, hyvinvoinnin ja terveyden ekosysteemin yhteyspisteen.
- TKI-toimijoille tukipalveluita ja informaatiota.
- Tilojen ja infran käytön organisointia sekä opastusta.

Odotuksia:

- Selkeä rooli ekosysteemin koordinoimisessa.
- Toimivia yhteistyörakenteita ja palvelupolkuja.
- Kumppaneiden aktiivista osallistumista ja tarpeiden esiin tuomista.
- Mahdollisuutta rakentaa Hakametsästä kumppaneidensa näköinen ja heidän tarpeitaan palveleva kokonaisuus.

Koulutus ja tutkimus

Palvelutoiminta

Veturiyritykset

Startup-, PK- ja
kasvuyritykset

Yrityspalvelut

Julkinen sektori

Urheiluseurat,
lajiliitot ja järjestötUrheiluakatemia ja
valmennuskeskusHakametsän operointi ja
innovaatiokeskus

Loppukäyttäjät

Rahoittajat, sijoittajat,
bisnesenkelit

Rooli: Loppukäyttäjät toimivat käyttäjinä, testaajina, kuluttajina ja kehittämisen palautekanavana.

Tuo kokonaisuuteen:

- Loppukäyttäjän ja testaajan näkökulman.
- Palautetta, validointia ja käytännön kokemuksia.
- Osallistumista testiryhmiin, tutkimukseen ja yhteistyöhön.
- Eri kohderyhmiä ja kaikenikäisiä käyttäjiä.
- Näkyvyyttä uusille ratkaisuille.

Odotuksia:

- Monipuolista paikkaa harrastaa, voida hyvin, kohdata muita ja viedä aktiivinen elämä uudelle tasolle.
- Mahdollisuutta olla kehityksen etunenässä.
- Mahdollisuutta kokeilla ja ottaa käyttöön uusia tuotteita ja palveluita.

Koulutus ja tutkimus

Palvelutoiminta

Veturiyritykset

Startup-, PK- ja
kasvuyritykset

Yrityspalvelut

Julkinen sektori

Urheiluseurat,
lajiliitot ja järjestötUrheiluakatemia ja
valmennuskeskusHakametsän operointi ja
innovaatiokeskus

Loppukäyttäjät

Rahoittajat, sijoittajat,
bisnesenkelit

Rooli: Toimivat TKI-toiminnan mahdollistajina ja kiihdyttäjinä.

Tuo kokonaisuuteen:

- Pääomaa tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaan.
- Riskirahoitusta ja riskin jakamista.
- Testausympäristöjen tukemista.
- Mentorointia ja tukea skaalautuvuuteen.
- Kansainvälisten markkinoiden ja kilpailukyvyyn näkökulmaa.
- Tukea start-up- ja kasvuyritysten kehitykseen.

Odotuksia:

- Tuottoa sijoitetulle pääomalle.
- Kiinnostavia kasvu- ja sijoituskohteita.
- Mahdollisuuksia osallistua yritysten kehitykseen varhaisessa tai kasvuvaiheessa.

Koulutus ja tutkimus

Palvelutoiminta

Veturiyritykset

Startup-, PK- ja
kasvuyritykset

Yrityspalvelut

Julkinen sektori

Urheiluseurat,
lajiliitot ja järjestötUrheiluakatemia ja
valmennuskeskusHakametsän operointi ja
innovaatiokeskus

Loppukäyttäjät

Rahoittajat, sijoittajat,
bisnesenkelit**Oppilaitokset, opiskelijat, tutkijat,
tutkimuslaitokset****Rooli:** toimivat kouluttajina, kasvattajina ja uuden
tiedon tuottajina.**Tuo kokonaisuuteen:**

- Uskottavuutta sekä vahvaa perus- ja soveltavaa tutkimusta.
- Tutkimusyhteistyötä, osaamista ja ajantasaista tutkimustietoa.
- Innovatiivisia hankkeita ja uusien teknologioiden hyödyntämistä.
- Toteuttajia tutkimukselle
- Tutkimuksen valmisteluun ja toteutukseen liittyviä oheispalveluita.
- Räätelöityjä koulutuspalveluita.
- Ajantasaista tutkimustietoa, jonka avulla voidaan edistää pirkanmaalaisten hyvinvointia.

Odotuksia:

- Koulutustiloja, simulaatiotiloja ja living lab - ympäristöä.
- Testiympäristöjä ja testiryhmiä.
- Mahdollisuuksia opiskelijoiden työharjoitteluun, opinnäytetöihin ja työssä oppimiseen.
- Uusia yhteistyökumppanuuksia ja yhteistyöhankkeita.
- Tarvelähtöisiä ideoita tutkimukseen.
- Mahdollisuudet urheilijan kaksoisuraan.
- Julkisten ja yksityisten toimijoiden ekosysteemi.

Koulutus ja tutkimus

Palvelutoiminta

Veturiyritykset

Startup-, PK- ja
kasvuyritykset

Yrityspalvelut

Julkinen sektori

Urheiluseurat,
lajiliitot ja järjestöt

Urheiluakatemia ja
valmennuskeskus

Hakametsän operointi ja
innovaatiokeskus

Loppukäyttäjät

Rahoittajat, sijoittajat,
bisnesenkelit

Rooli: Tuottaa palveluita liikunnan, hyvinvoinnin, kulttuurin, terveyden, tapahtumien ja tutkimuksen tarpeisiin.

Tuo kokonaisuuteen:

- Monipuolisia palveluita erilaisille kuluttajille ja toimijoille.
- Esimerkiksi kuntosali-, fysioterapia-, kuntoutus-, terveys-, tapahtuma-, ohjelma-, kongressi-, järjestyksenvalvonta- ja tyhy-palveluita.
- Yhteistyö yksityisten tutkimus- ja kehitysorganisaatioiden kanssa.
- Tutkimuspalveluita.
- Palveluiden tuotteistamista.

Odotuksia:

- Asiakkaita ja tulovirtoja.
- Yhteistyömahdollisuuksia muiden toimijoiden kanssa.

Koulutus ja tutkimus

Palvelutoiminta

Veturiyritykset

Startup-, PK- ja
kasvuyritykset

Yrityspalvelut

Julkinen sektori

Urheiluseurat,
lajiliitot ja järjestötUrheiluakatemia ja
valmennuskeskusHakametsän operointi ja
innovaatiokeskus

Loppukäyttäjät

Rahoittajat, sijoittajat,
bisnesenkelit

Esimerkiksi liikunta-, terveys- ja hyvinvointiteknologian, biosensorien, hyvinvointisovellusten, tekoälyn, digitaalisten hoitopolkujen, urheilu- ja hyvinvointivälineiden, terveysvalmennuksen, lääkkeiden, hyvinvoinnin sekä ennaltaehkäisevän terveydenhuollon yrityksiä.

Rooli: toimivat tuottajina, ankkuritoimijoina ja yritysverkoston vetureina.

Tuo kokonaisuuteen:

- Uusien, kilpailukykyisten ja arvoa tuottavien tuotteiden ja palveluiden kehittämistä asiakaslähtöisesti.
- Vetovoimaa ja pääomaa alueelle, yritysverkoston ydin.
- Sparrausta pienemmille hyte- ja sotealan yrityksille sekä mahdollisuuksia ottaa niitä mukaan kilpailutuksiin.
- Digitaalisten hyvinvointisovellusten jakelua.

Odotuksia:

- Toimitilaa ja kehittämisympäristöä.
- Mahdollisuuksia löytää sijoittajia ja kehittää liiketoimintaa.
- Dataa.
- Mahdollisuuksia integroida digitaalisia sovelluksia kansalliseen infraan.
- Kompetenssin parantamista.
- Loppukäyttäjien kohtaamista, asiakasvirtoja ja monipuolisia kohderyhmiä.
- Tarvelähtöisiä ideoita ja näkyvyyttä.

Koulutus ja tutkimus

Palvelutoiminta

Veturiyritykset

Startup-, PK- ja
kasvuyritykset

Yrityspalvelut

Julkinen sektori

Urheiluseurat,
lajiliitot ja järjestötUrheiluakatemia ja
valmennuskeskusHakametsän operointi ja
innovaatiokeskus

Loppukäyttäjät

Rahoittajat, sijoittajat,
bisnesenkelit

Esimerkiksi liikunta-, terveys- ja hyvinvointiteknologian, biosensorien, hyvinvointisovellusten, tekoälyn, digitaalisten hoitopolkujen, urheilu- ja hyvinvointivälineiden, terveysvalmennuksen, lääkkeiden, hyvinvoinnin sekä ennaltaehkäisevän terveydenhuollon yrityksiä.

Rooli: toimivat tuottajina ja ketterinä innovaattoreina.

Tuo kokonaisuuteen:

- Uusien, kilpailukykyisten ja arvoa tuottavien tuotteiden ja palveluiden kehittämistä asiakaslähtöisesti.
- Ketteryyttä ja tuoreita innovaatioita.
- Uusien innovaatioiden ja tuotteiden testausta ja validointia.
- Arvoa tuottavia digisovelluksia.
- Teknologiademonstraattoreita ja sisältöä showroomiin.
- Tutkimusideoita ja kehitysprojekteja.
- Opinnäytetyö- ja projektityöaiheita opiskelijoille.

Odotuksia:

- Toimitilaa ja kehittämisympäristöä.
- Mahdollisuuksia löytää rahoitusta ja sijoittajia.
- Mahdollisuuksia kehittää liiketoimintaa.
- Dataa.
- Loppukäyttäjien kohtaamista ja asiakaskontakteja.
- Tarvelähtöisiä ideoita.
- Kompetenssin parantamista ja näkyvyyttä.

Koulutus ja tutkimus

Palvelutoiminta

Veturiyritykset

Startup-, PK- ja
kasvuyritykset

Yrityspalvelut

Julkinen sektori

Urheiluseurat,
lajiliitot ja järjestötUrheiluakatemia ja
valmennuskeskusHakametsän operointi ja
innovaatiokeskus

Loppukäyttäjät

Rahoittajat, sijoittajat,
bisnesenkelit

Esimerkiksi Ensimetri, Business Tampere, Platform 6, Tribe, Demola sekä muut yritys- ja startup-palvelut.

Rooli: Yrityspalvelut toimivat kiihdyttäjinä, jotka tukevat yritysten kehittymistä, verkottumista ja kasvua.

Tuo kokonaisuuteen:

- Asiantuntemusta yritysten palveluna.
- Monipuolisia palveluita yritysten kehittämiseen ja tarpeisiin, mukaan lukien laki- ja IPR-osaaminen.
- Yhteyksiä yritysverkostoihin.
- Näkymää yrityskentän uudistumiseen ja ajankohtaisiin kehityssuuntiin.
- Kehityshankkeita ja tukea yritysten kasvulle.

Odotuksia:

- Yrityksiä, joita voidaan tukea palveluilla.
- Konkreettisia kasvun, kehittämisen ja rahoituksen tarpeita.
- Yhteistyöalustaa, jossa yritykset, tutkimus, julkinen sektori ja käyttäjät kohtaavat.
- Mahdollisuutta vahvistaa ekosysteemin uudistumista ja yritysten kasvua.

Koulutus ja tutkimus

Palvelutoiminta

Veturiyritykset

Startup-, PK- ja
kasvuyritykset

Yrityspalvelut

**Hakametsän toimijat
ja käyttäjät**

**Teknologia-
ratkaisut ja data**

**Yhteiset tavoitteet
ja tahtotila**

Living lab -ympäristö

**Rahoitus- ja
liiketoimintamalli**

Palvelut

Fyysiset tilat

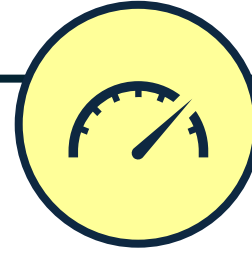


**Hakametsä
Sport
Campus
TKI**



Toimiva tilojen teknologia

- Tietoliikenneyhteydet, langaton verkko
- Palvelintila
- Tilojen käytön teknologia (kokous/esitystekniikka, studiotilat, tietoturvallisuus, screenit/tiedonjako, tilavarausjärjestelmät, pääsynhallinta)
- Sovellus, jonka kautta tilavaraukset, maksut, datan käyttö ja kerääminen, palveluiden käyttö, kulkuoikeudet jne.
- Etäopettamisen mahdollistavat ratkaisut



Moderni, laadukas testausinfra

- Liikuntatilojen teknologiakokonaisuus
- TKI-keskus/labratilat
- Majoitustilojen teknologia (huippu-urheilun palautumisen optimointi)
- Mittausvälineistö eri ominaisuuksien mittaamiseen, esim. juoksut, hypyt, heitot
- Biomekaniikan laboratorio, fysiologian laboratorio, palautumiskeskus
- Lajivaatimusten mukaiset ratkaisut (kuormituksenseuranta, kamerajärjestelmät, valokennot, sisäpaikannusjärjestelmä, fysiikkaharjoittelu, kuntosalilaitteet, suorituskyvyn mittaaminen, kuormitusanalyysi)
- Videokuvausjärjestelmät (korkeassa tilassa)/kiinteä videoanalytiikka

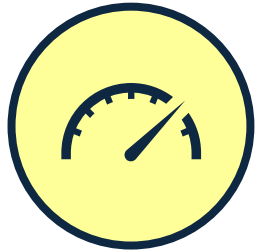


Data ja automatisoitu datankeruu

- Automaattinen datan keräys: esim. pelaaja/peliväline-sijaintidata
- Tietoaltaat/data space/datakeskus
- Yhteiset tietokannat
- Datan saatavuus ja hyödyntäminen
- Tietoturva
- Kuka dataa tuottaa? Kuka datan omistaa? Kuka dataa saa käyttää?



**Toimiva tilojen
teknologia**



**Moderni,
laadukas
testausinfra**



**Data ja
automatoitu
datankeruu**

- Huomioi urheilu-, liikunta- ja terveysteknologian tulevaisuuden, mahdollistaa uudet ratkaisut
- Voi käyttää referenssinä tutkimuksessa
- Mahdollisuus mitata isoja massoja
- Reaaliaikainen seuranta
- Nopea tunnistautuminen
- Tietoturva, tietosuoja, kyberturvallisuus
- Ei turhia päällekkäisyyksiä (huomioidaan, mitä on jo olemassa Tampereella)
- Mahdollistaa innovaatioiden hyödyntämisen heti käytännössä

TOIMENPITEET: Teknologia ja data



- Teknologiaratkaisujen tarvekartoitus
- Teknologiaratkaisujen pilotointi/testaus
- Teknologiaratkaisujen valinta
- Datankeruun kokonaisuuden selvitys
- Datakokonaisuuden muodostaminen

**Hakametsän toimijat
ja käyttäjät**

**Teknologia-
ratkaisut ja data**

Living lab -ympäristö

Fyysiset tilat

Palvelut

**Rahoitus- ja
liiketoimintamalli**

**Yhteiset tavoitteet
ja tahtotila**

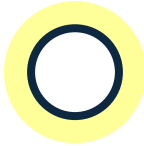


**Hakametsä
Sport
Campus
TKI**

Living lab -ympäristö

- Living lab on yhteiskehittämisen alusta, jossa innovaatioita luodaan ja validoidaan yhteistyössä todellisen elämän ympäristöissä. Living lab -toiminta tuo käyttäjät, asiakkaat ja kuluttajat osaksi innovaatiotoimintaa: tuotteita ja palveluja voidaan kehittää ja testata todellisten käyttäjien kanssa heidän omissa käyttöympäristöissään.
- Keskeiset tekijät:
 - Pääsy todellisiin, testikäyttäjien yhteisöihin
 - Soveltuva infrastruktuuri ja teknologia-alusta
 - Riittävät hallinnolliset resurssit ja osaaminen kokeilujen toteuttamiseen
- Living lab -alusta voi toimia esim. jäsenyyteen perustuvana alustana, joissa julkisen sektorin rahoitusorganisaatiot ja ankkuriyritykset ovat yhdessä tarjonneet tarvittavan rahoituksen alustan teknologian kehittämiseen.

TOIMENPITEET: Living lab



Testialustan toimintamalli:

- Palvelurakenteet ja -polut
- Tuotteistus
- Käyttjäohjaus
- Hinnoittelu
- Rahoitus
- Laitekannan ylläpito, olosuhteiden ajantasaisuus
- Tutkimusluvat, regulaatio, loppukäyttäjätutkimuksen prosessi

**Hakametsän toimijat
ja käyttäjät**

**Teknologia-
ratkaisut ja data**

Living lab -ympäristö

Fyysiset tilat

Palvelut

**Rahoitus- ja
liiketoimintamalli**

**Yhteiset tavoitteet
ja tahtotila**

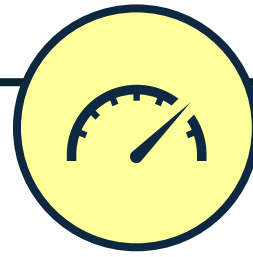


**Hakametsä
Sport
Campus
TKI**



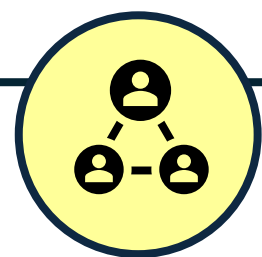
Toimi(sto)- ja yhteistyötilat, opetustilat

- Fyysinen infopiste
- Toimistotilat: osa-aikaiset työpisteet
- Toimistotilat: toimistohuoneet
- Toimistotilat: vapaa oleskelu/työskentelytila
- Lääkärin/fyssarin/vastaavan toimijan vastaanottotilat
- Koulutus- ja opiskelutilat, luokkatilat, etäopettamisen mahdollistaminen
- Varastotilat



Testaustilat

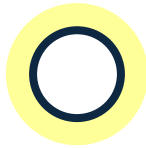
- TKI-keskus, testausalue
- Living lab -olosuhteet
- Simulaatiotilat
- Varastotilat



Kokous- ja kongressitilat

- Muuntojoustavat kokoustilat
- kv-standardit täyttävät kongressi- ja seminaaritilat
- Showroom/näyttelytilat: TKI-toimintojen näkyminen ulospäin

TOIMENPITEET: Tilat



TKI-tilojen suunnittelu ja tilojen käyttö

People flow

Tilojen hinnoittelu HSC-toimijoille ja ulkopuolisille

Tilojen operointimalli

**Hakametsän toimijat
ja käyttäjät**

**Teknologia-
ratkaisut ja data**

Living lab -ympäristö

Fyysiset tilat

Palvelut

**Rahoitus- ja
liiketoimintamalli**

**Yhteiset tavoitteet
ja tahtotila**



**Hakametsä
Sport
Campus
TKI**



Ekosysteempalvelut



Verkostoituminen



Matchmaking



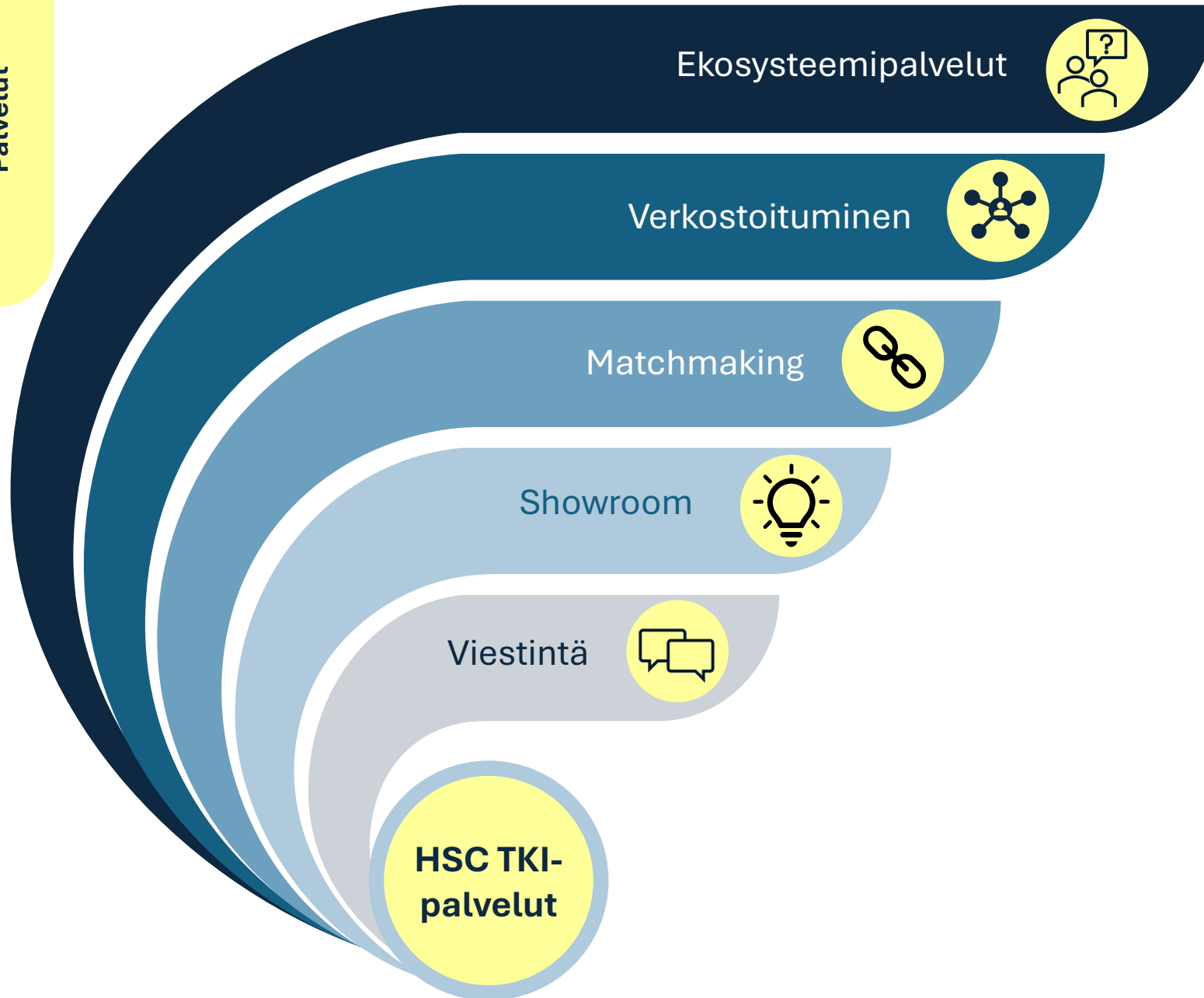
Showroom



Viestintä



**HSC TKI-
palvelut**



Ekosysteemipalvelut



Verkostoituminen



Matchmaking



Showroom



Viestintä



**HSC TKI-
palvelut**

**Yhteiset palvelut liikunnan,
urheilun, hyvinvoinnin ja
terveyden
ekosysteemille/muille
Tampereen ekosysteemeille
(Ei HSC:n tuottama)**

- Tarvepankki/palvelu-
alusta
- Opinnäytetyöpankki
- Hankehaut
- Tutkimusluvat,
sertifioinnit, regulaatiot
- Yrityspalvelut
- Rahoituksen hakeminen
- Kaupallistaminen
- IPR
- Yhteydet muihin
ekosysteemeihin

Ekosysteempalvelut



Verkostoituminen



Matchmaking



Showroom



Viestintä



**HSC TKI-
palvelut**

Verkoston fasilitointi

Verkostoitumistilaisuudet

Aktivointi

Tapahtumatoiminta (esim.
hackathonit, seminaarit jne.)

Kansainväliset verkostot, kv-
messut, kv-seminaarit

Ekosysteempipalvelut



Verkostoituminen



Matchmaking



Showroom



Viestintä



**HSC TKI-
palvelut**

Toimijoiden yhteen tuominen

Yhdistää yhteistyökumppania
hakevan yrityksen ja tutkijan/
urheiluseuran/tms.

Yhteydet oppilaitoksiin

Tutkimusosallistujien
rekrytointiapu

Yrityspankki, HSC:n yritykset

Resurssikatalogi
(ekosysteemin yhteinen
palvelu)

Ekosysteempipalvelut



Verkostoituminen



Matchmaking



Showroom



Viestintä



**HSC TKI-
palvelut**

HSC:n TKI-toimintojen näkyminen ulospäin

HSC:n yritysten näkyminen
sijoittajille

Kansainväliset yhteydet

Tapahtumatoiminta: esim.
minimessut loppukäyttäjille

Ratkaisugalleria: mitä
HSC:ssä on kehitetty

Ekosysteemipalvelut



Verkostoituminen



Matchmaking



Showroom



Viestintä



**HSC TKI-
palvelut**

Viestintä TKI-teemoista

Liikunnan, urheilun,
hyvinvoinnin ja terveyden
aiheista viestintä

Tiedotus rahoitushauista

Tutkimustiedon jakaminen,
tutkimusryhmien näkyminen



TKI-toimija kaipaa apua



Tarvitsen testikäyttäjiä uuden terveyssovelluksen kehittämiseen



Tarvitsen apua rahoituksen hakemiseen



Tarvitsen yritysyhteistyökumppaneita projektiini



HSC:n TKI-palvelut saatavilla monikanavaisesti

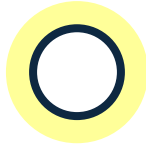


Tarjotaan palvelu omasta palveluvalikoimasta

TAI

Ohjataan sujuvasti muiden palveluiden piiriin (esimerkiksi Business Tampere, Ensimetri, Start up -palvelut)

TOIMENPITEET: Palvelut



Palvelupolut

Fasilitaattorin/palveluntarjoajan sitouttaminen, ekosysteemin yhteyspiste

Yhteistyörakenteet

Kansainvälisen yhteistyön mahdollisuudet (esim. verrokkikohteet ulkomailla)

Yliopistoyhteistyö: miten yliopiston tukipalvelut voivat auttaa/jakaa tietoa (hakemusten kirjoittaminen, IPR, keksinnöt, sertifioinnit jne.)

**Hakametsän toimijat
ja käyttäjät**

**Teknologia-
ratkaisut ja data**

Living lab -ympäristö

Fyysiset tilat

Palvelut

**Rahoitus- ja
liiketoimintamalli**

**Yhteiset tavoitteet
ja tahtotila**



**Hakametsä
Sport
Campus
TKI**

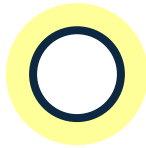
Rahoitus- ja liiketoimintamalli

Hakametsä Sport Campuksen TKI-toiminnalle tulee luoda elinkelpoinen ympäristö ja toimiva rahoitus- ja liiketoimintamalli

Tämä vaatii mm.:

- rahoittajia
- investoreita
- riskirahoitusta
- yrityskumppanuuksia
- kansainvälistä yhteistyötä

TOIMENPITEET: Rahoitus ja liiketoiminta



Liiketoimintamalli

Rahoituskokonaisuus: investorit, riskirahoitus

Organisaatorakenne

Kansainvälinen ulottuvuus

Veturiyritysten kumppanuudet

Muut yrityskumppanuudet



- Teknologiaratkaisujen tarvekartoitus
- Teknologiaratkaisujen pilotointi/testaus
- Teknologiaratkaisujen valinta

- Datankeruun kokonaisuuden selvitys
- Datakokonaisuuden muodostaminen

- Testialustan toimintamalli:
 - Palvelurakenteet ja -polut
 - Tuotteistus
 - Käyttäjäohjaus
 - Hinnoittelu
 - Rahoitus
 - Laitekannan ylläpito
 - Tutkimusluvut, regulaatio, loppukäyttäjätutkimuksen prosessi

- TKI-tilojen suunnittelu ja tilojen käyttö, People flow
- Tilojen hinnoittelu HSC-toimijoille ja ulkopuolisille
- Tilojen operointimalli

- Palvelupolut
- Fasilitaattorin/palveluntarjoajan sitouttaminen, ekosysteemin yhteyspiste
- Yhteistyörakenteet
- Oppilaitosyhteistyö: miten esim. yliopiston tukipalvelut voivat auttaa/jakaa tietoa (hakemusten kirjoittaminen, IPR, keksinnöt, sertifioinnit jne.)

- Liiketoimintamalli
- Rahoituskokonaisuus: investorit, riskirahoitus
- Organisaatorakenne
- Kansainvälinen ulottuvuus
- Veturiyritysten kumppanuudet
- Muut yrityskumppanuudet

Toimenpide-ehdotus	Osa-alue
Teknologiaratkaisujen tarvekartoitus	Teknologia & data
Teknologiaratkaisujen pilotointi/testaus	Teknologia & data
Teknologiaratkaisujen valinta	Teknologia & data
Datankeruun kokonaisuuden selvitys	Teknologia & data
Datakokonaisuuden muodostaminen	Teknologia & data
Testialustan toimintamalli	Living lab
TKI-tilojen suunnittelu ja tilojen käyttö, People flow	Tilat
Tilojen hinnoittelu HSC-toimijoille ja ulkopuolisille	Tilat
Tilojen operointimalli	Tilat
Palvelupolut	Palvelut
Fasilitaattorin/palveluntarjoajan sitouttaminen, ekosysteemin yhteyspiste	Palvelut
Yhteistyörakenteet	Palvelut
Oppilaitosyhteistyö	Palvelut
Liiketoimintamalli	Rahoitus ja liiketoiminta
Rahoituskokonaisuus: investorit, riskirahoitus	Rahoitus ja liiketoiminta
Organisaatiorakenne	Rahoitus ja liiketoiminta
Kansainvälinen ulottuvuus	Rahoitus ja liiketoiminta
Veturiyritysten kumppanuudet	Rahoitus ja liiketoiminta
Muut yrityskumppanuudet	Rahoitus ja liiketoiminta

Mitä TKI-toiminta Hakametsä Sport Campuksella voisi tarjota ...



Yritykselle

Tutkijalle

Urheiluseuralle

Yritykselle



**Toimi- ja
toimistotilaa,
kokoustilaa**



**Verkostoja ja
kumppanuuksia**



**Tuote- ja
palvelukehitys
ympäristö**



**Mahdollisuuksia
liiketoiminnan
kehittämiseen ja
kompetenssin
parantamiseen**



**Dataa alueen
käyttäjistä:
liikkujat ja
urheilijat**



**Loppukäyttäjien
kohtaaminen ja
asiakaskontaktit**



**Tarvelähtöisiä
ideoita**

Tutkijalle

Urheiluseuralle

Tutkijalle

Yritykselle

Urheiluseuralle



**Työskentely- ja
kokoustilaa**



**Verkostoja ja
kumppanuuksia**



**Living lab -
ympäristö:
testiympäristö,
testiryhmät,
teknologia**



**työharjoittelu,
opinnäytetyöt,
työssä oppiminen**



**Dataa alueen
käyttäjistä:
liikkujat ja
urheilijat**



**Yhteistyö-
hankkeet**



**Tarvelähtöiset ideat
tutkimukseen**

Yritykselle



**Toimi- ja
toimistotilaa,
kokoustilaa**



**Mittaaminen ja
teknologia**



**Verkostoja ja
kumppanuuksia**



**Lajien/seurojen
kehitystyö:
toiminnan
vieminen
uudelle tasolle**



**Toimintamallien
kehittäminen,
osaamisen ja
toiminnan
kehittäminen**



**Tutkimustiedon
hyödyntäminen ja
tiedolla
johtaminen**



**Urheilijan
menestyksen
tukeminen**

Tutkijalle

Urheiluseuralle